

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023
CÔNG TY CỔ PHẦN CLEVER GROUP**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024
CÔNG TY CỔ PHẦN CLEVER GROUP**

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Clever Group (“HĐQT”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) thường niên năm 2024 về hoạt động và tình hình thực hiện các nhiệm vụ trong năm 2023 như sau:

PHẦN 1. BÁO CÁO NĂM 2023

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2023

1. Cơ cấu hoạt động quản trị công ty

HĐQT Công ty có 07 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập, 01 thành viên không điều hành và 04 thành viên điều hành. Ngày 15/4/2023, ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 đã tiến hành bầu HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028. Cụ thể:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ (thành viên HĐQT độc lập, TVHĐQT không điều hành)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Khánh Trinh	Chủ tịch HĐQT	15/04/2023	
2	Bà Đôn Nữ Đức Hiền	Phó Chủ tịch HĐQT	15/04/2023	
3	Bà Lưu Hoàng Anh	Thành viên HĐQT	15/04/2023	
4	Ông Dư Khắc Châu	Thành viên HĐQT không điều hành	07/04/2011	15/04/2023
5	Ông Cho Chang Hyun	Thành viên HĐQT không điều hành	25/6/2022	15/04/2023
6	Ông Phạm Thanh Hải	Thành viên HĐQT độc lập	31/05/2018	15/04/2023
7	Ông Trần Anh Nam	Thành viên HĐQT độc lập	15/04/2023	
8	Ông Nguyễn Quang Quốc Phương	Thành viên HĐQT độc lập	15/04/2023	
9	Ông Lee SangSeok	Thành viên HĐQT không điều hành	15/04/2023	
10	Ông Trần Đông Âu	Thành viên HĐQT	15/04/2023	

2. Các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định đã ban hành trong năm 2023

Trong năm 2023, HĐQT đã tổ chức 13 cuộc họp và ban hành các Nghị quyết/Quyết định. Tất cả các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT. Cuộc họp của HĐQT được tổ chức trực tiếp và trực tuyến, biểu quyết các vấn đề qua phiếu lấy ý kiến trực tiếp/phiếu biểu quyết và qua email. Cụ thể:

a. Các cuộc họp của HĐQT trong năm 2023

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp (%)	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Khánh Trình	13/13	100%	
2	Bà Lưu Hoàng Anh	13/13	100%	
3	Bà Đôn Nữ Đức Hiền	13/13	100%	
4	Ông Dư Khắc Châu	4/13	31%	Miễn nhiệm từ ngày 15/04/2023
5	Ông Cho Chang Hyun	4/13	31%	Miễn nhiệm từ ngày 15/04/2023
6	Ông Phạm Thanh Hải	4/13	31%	Miễn nhiệm từ ngày 15/04/2023
7	Ông Trần Anh Nam	13/13	100%	
8	Ông Trần Đông Âu	9/13	69%	Bỏ nhiệm từ ngày 15/04/2023
9	Ông Lee SangSeok	9/13	69%	Bỏ nhiệm từ ngày 15/04/2023
10	Ông Nguyễn Quang Quốc Phương	9/13	69%	Bỏ nhiệm từ ngày 15/04/2023

b. Chi tiết về các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT đã ban hành trong năm 2023

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2023/NQ-HĐQT.ADG	03/01/2023	Thông qua việc miễn nhiệm, bổ nhiệm Kế toán trưởng Công ty	100%
2	02/2023/NQ-HĐQT.ADG	15/02/2023	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2023 và ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền dự họp	100%
3	03/2023/NQ-HĐQT.ADG	23/03/2023	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên và bộ tài liệu được sử dụng tại cuộc họp	100%
4	04/2023/NQ-HĐQT.ADG	05/04/2023	Thông qua danh sách ứng cử viên thành viên HĐQT	100%
5	05/2023/NQ-HĐQT.ADG	21/04/2023	Thông qua việc bầu Chủ tịch, Phó Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028; Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm	100%

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023	
6	06/2023/NQ-HĐQT.ADG	24/05/2023	Thông quan phương án vay vốn lưu động và sử dụng tài sản bảo đảm tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – CN Nam Thăng Long và thông qua kế hoạch điều chỉnh nhu cầu vay vốn tại ngân hàng	100%
7	07/2023/NQ-HĐQT.ADG	14/06/2023	Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2023 và phương án vay vốn tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam – CN Hoàn Kiếm	100%
8	08/2023/NQ-HĐQT.ADG	30/06/2023	Thông qua việc miễn nhiệm, bổ nhiệm Giám đốc Công ty và phê duyệt chủ trương ký kết Hợp đồng/Giao dịch với người có liên quan	100%
9	09/2023/NQ-HĐQT.ADG	30/06/2023	Thông qua giao dịch giữa Công ty và người có liên quan	100%
10	10/2023/NQ-HĐQT.ADG	17/08/2023	Thông qua miễn nhiệm, bổ nhiệm Chủ tịch/Thành viên Ủy ban kiểm toán	100%
11	11/2023/NQ-HĐQT.ADG	24/08/2023	Thông qua việc triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (“ESOP”)	100%
12	12/2023/NQ-HĐQT.ADG	25/12/2023	Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Văn bản chuyển nhượng Hợp đồng mua bán Biệt thự số công chứng 2037/VBCN.	83,3%
13	13/2023/NQ-HĐQT.ADG	26/12/2023	Thông qua giao dịch mua bất động sản	85,7%

3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2023

Thù lao, lương, thưởng và các khoản lợi ích khác của từng thành viên HĐQT do Công ty chi trả được thể hiện tại mục riêng về Thu nhập Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc, Kế toán trưởng trong Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2023 của Công ty. Cụ thể:

Họ và tên	Chức vụ	Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích (VND)
Ông Nguyễn Khánh Trình	Chủ tịch Hội đồng quản trị	774.000.000

Họ và tên	Chức vụ	Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích (VND)
Bà Đơn Nữ Đức Hiền	Phó Chủ tịch/Giám đốc	527.982.979
Bà Lưu Hoàng Anh	Thành viên HĐQT/Giám đốc chi nhánh Hồ Chí Minh	502.790.698
Ông Dư Khắc Châu	Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm)	360.000.000
Ông Trần Đông Âu	Thành viên HĐQT	0
Ông Lee SangSeok	Thành viên HĐQT	0
Ông Cho Chang Hyun	Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm)	0
Ông Phạm Thanh Hải	Thành viên HĐQT độc lập (đã miễn nhiệm)	0
Ông Trần Anh Nam	Thành viên HĐQT độc lập	0
Ông Nguyễn Quang Quốc Phương	Thành viên HĐQT độc lập	0
Tổng cộng		2.164.773.677

II. GIAO DỊCH VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN

1. Giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do Công ty cổ phần Clever Group nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó.

Chủ thể giao dịch	Mối quan hệ	Tính chất giao dịch	Giá trị giao dịch (VNĐ)
Ông Nguyễn Khánh Trình	Chủ tịch HĐQT	Chuyển nhượng bất động sản	29.213.879.040

2. Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

Chủ thể giao dịch	Mối quan hệ	Tính chất giao dịch	Giá trị giao dịch trong năm (VNĐ)
Công ty PT CleverAds	Thành viên HĐQT là cổ đông sáng lập	Cung cấp dịch vụ	6.826.718.256
Công ty Cổ phần Review Thông minh	Thành viên HĐQT là cổ đông sáng lập	Cung cấp dịch vụ	4.722.580.014
		Mua dịch vụ	2.060.464.638
CleverAds Philippines Corporation	Thành viên HĐQT là cổ đông sáng lập	Cung cấp dịch vụ	8.605.941.978
Công ty cổ phần AGlobal	Thành viên HĐQT là cổ đông sáng lập	Cung cấp dịch vụ	1.604.848.500
Công ty cổ phần JobsGo	Thành viên HĐQT là cổ đông sáng lập	Cung cấp dịch vụ	2.526.388.132

3. Giao dịch giữa công ty với các bên liên quan khác

Báo cáo giao dịch với các bên liên quan vui lòng tham chiếu Báo cáo tài chính riêng năm tài chính 2023.

III. HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP VÀ KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

HĐQT đảm bảo có 02/07 thành viên là thành viên HĐQT độc lập. Số thành viên độc lập đảm bảo số lượng thành viên HĐQT độc lập tối thiểu của công ty niêm yết theo quy định tại Nghị định 155/2020/NĐ-CP.

1. Các hoạt động trong năm của thành viên HĐQT độc lập:

- Một trong hai thành viên HĐQT – ông Trần Anh Nam đã được bổ nhiệm làm Chủ tịch Ủy ban kiểm toán thay cho ông Phạm Thanh Hải (thành viên HĐQT đã miễn nhiệm).
- Tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và tham gia vào các nội dung phù hợp với chức năng, nhiệm vụ.
- Tích cực tham gia vào việc kiểm soát chiến lược/kế hoạch kinh doanh, góp ý, phản biện/đề xuất các giải pháp vận hành, giải pháp hoạt động cho Giám đốc/Ban Giám đốc
- Rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của công ty và cảnh báo sớm, thông qua giám sát việc sửa đổi, hoàn thiện các Quy chế, quy định nội bộ và các văn bản điều hành hoạt động kinh doanh.
- Giám sát tính trung thực của báo cáo tài chính của công ty và các công bố chính thức liên quan đến kết quả tài chính của công ty.
- Theo dõi và đánh giá sự độc lập, khách quan trong hoạt động kiểm toán của công ty kiểm toán và hoạt động của Ủy ban kiểm toán.
- Giám sát giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông và đưa ra khuyến nghị về những giao dịch cần phê duyệt tại cuộc họp HĐQT hoặc xin ý kiến của ĐHCĐ.
- Giám sát giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan của Công ty.

2. Đánh giá về hoạt động của HĐQT

- HĐQT hoạt động theo các chức năng với các nhiệm vụ, quyền hạn cụ thể quy định tại Điều lệ công ty, Quy chế quản trị nội bộ và pháp luật có liên quan.
- Các cuộc họp HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu chu đáo, theo đúng các nguyên tắc. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cân trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.
- Tất cả các thành viên HĐQT đều có tinh thần trách nhiệm cao, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và cân trọng khi thực hiện nhiệm vụ của mình.
- Kiện toàn HĐQT: Đã thực hiện bầu thành viên HĐQT cho nhiệm kỳ mới 2023-2028, thực hiện bầu các chức vụ Chủ tịch HĐQT, Phó Chủ tịch HĐQT kể từ ngày 21/4/2023; hoàn thiện phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT.

- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý, ... đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữa HĐQT và Ban Giám đốc.
- HĐQT đã chỉ đạo tổ chức, triển khai thực hiện các nội dung đã được thông qua bởi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023. Cụ thể:
 - + Đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam – Chi nhánh miền Bắc là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.
 - + HĐQT đã thông qua chủ trương giao dịch với các Bên liên quan và thực hiện theo đúng quy định của pháp luật.
 - + Kế hoạch kinh doanh: Đối với công ty mẹ, doanh thu và lợi nhuận sau thuế lần lượt đạt 69% và 49% so với kế hoạch kinh doanh đã được ĐHCĐ thường niên 2023 thông qua; doanh thu và lợi nhuận hợp nhất đạt lần lượt 72% và 40% kế hoạch so với kế hoạch.
 - + Đối với phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình cho người lao động trong Công ty, trong năm, HĐQT chưa hoàn tất thủ tục phát hành do chưa hoàn thành việc thông báo phát hành tới Ủy ban Chứng khoán Nhà nước.
- HĐQT luôn đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề, giúp công ty duy trì tính ổn định trong hoạt động, bảo vệ tối đa lợi ích của nhà đầu tư.

3. Đánh giá đối với việc lập Báo cáo tài chính, dịch vụ kiểm toán độc lập, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của Công ty:

Trong năm 2023, thành viên HĐQT độc lập đã giám sát công tác lập, thuyết minh Báo cáo tài chính quý, 6 tháng, năm 2023 trước khi công bố thông tin theo quy định của pháp luật. Kết quả giám sát cho thấy, các báo cáo tài chính được lập và công bố phù hợp với các chuẩn mực và chế độ kế toán, các quy định của pháp luật hiện hành. Công ty kiểm toán (CPA) được lựa chọn đảm bảo độ tin cậy, trung thực, tuân thủ thời hạn kiểm toán, tuân thủ các quy định về nghề nghiệp, đảm bảo tính độc lập, khách quan khi đưa ra các ý kiến kiểm toán.

Về tình hình tài chính của Công ty: Một số chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2023 (trên cơ sở hợp nhất) như sau:

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Tỷ lệ thay đổi
Tổng giá trị tài sản	409,722,656,773	449,894,141,551	9.80%
Vốn chủ sở hữu	324,724,588,325	346,169,017,935	6.60%
Doanh thu thuần	536,831,515,880	411,871,183,400	-23.28%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	61,171,364,881	31,329,763,574	-48.78%
Lợi nhuận khác	4,350,714,337	-1,109,217,601	-125.50%
Lợi nhuận trước thuế	65,522,079,218	30,220,545,973	-53.88%
Lợi nhuận sau thuế	52,682,672,025	22,242,445,322	-57.78%

Các chỉ tiêu	Năm 2023	Kế hoạch năm 2023	Tỷ lệ đạt kế hoạch
Doanh thu Công ty mẹ	326.187.999.832	470.000.000.000	69%

Các chỉ tiêu	Năm 2023	Kế hoạch năm 2023	Tỷ lệ đạt kế hoạch
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	18.548.171.015	38.000.000.000	49%
Doanh thu hợp nhất	411.871.183.400	570.000.000.000	72%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	22.242.445.322	56.000.000.000	40%

Chi tiết về các hoạt động của thành viên HĐQT độc lập cũng như đánh giá về hoạt động của HĐQT vui lòng tham chiếu tại Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập.

IV. HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2023

1. Thành viên và cơ cấu của Ủy ban kiểm toán trong năm 2023

STT	Thành viên Ủy ban Kiểm toán	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên Ủy ban Kiểm toán	Trình độ chuyên môn
1	Ông Phạm Thanh Hải	Chủ tịch	31/05/2018 – 17/08/2023	Cử nhân
2	Ông Dư Khắc Châu	Thành viên	27/12/2022 – 17/08/2023	Thạc sĩ
3	Ông Trần Anh Nam	Chủ tịch	17/08/2023	Thạc sĩ
4	Ông Lee SangSeok	Thành viên	17/08/2023	Cử nhân

2. Hoạt động của Ủy ban kiểm toán

STT	Thành viên Ủy ban kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Phạm Thanh Hải	01/02	50%	50%	Miễn nhiệm từ ngày 17/08/2023
2	Ông Dư Khắc Châu	01/02	50%	50%	
3	Ông Trần Anh Nam	01/02	50%	50%	Bỏ nhiệm từ ngày 17/08/2023
4	Ông Lee SangSeok	01/02	50%	50%	

Ủy ban kiểm toán Công ty (“UBKT”) là cơ quan chuyên trách trực thuộc HĐQT. Trong năm 2023, UBKT đã thực hiện nhiệm vụ theo đúng chức năng và nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ công ty và pháp luật hiện hành. UBKT duy trì họp 02 lần/năm để đánh giá tình hình công việc; giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, yêu cầu của cơ quan quản lý và quy định nội bộ khác của Công ty; giám sát tính trung thực của báo cáo tài chính của Công ty và công bố chính thức liên quan đến kết quả tài chính của Công ty; thực hiện rà soát và quản lý rủi ro, giao dịch của người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông và đưa ra khuyến nghị về những giao dịch cần có phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông.

V. HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC TIỂU BAN KHÁC THUỘC HĐQT

HĐQT chưa thành lập thêm các tiểu ban chuyên trách khác.

VI. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI GIÁM ĐỐC VÀ NGƯỜI ĐIỀU HÀNH KHÁC

- HĐQT chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT; chuẩn bị kế hoạch kinh doanh năm 2024 trình ĐHĐCĐ thường niên; lựa chọn đơn vị kiểm toán và thực hiện kế hoạch kiểm toán năm 2024; thực hiện giao dịch với các Bên liên quan;...

- HĐQT luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban Giám đốc để kịp thời có ý kiến chỉ đạo, tạo điều kiện cho hoạt động điều hành kinh doanh của công ty được thực hiện đúng hướng và đạt hiệu quả cao.
- Trong năm, Ban Giám đốc và người điều hành khác đã có nhiều nỗ lực thực hiện các chủ trương của HĐQT, kịp thời triển khai các hoạt động để củng cố nội lực, linh hoạt ứng phó với những biến động của thị trường.
- Ban Giám đốc đã kiểm soát tốt chi phí hoạt động và điều phối quản lý chặt chẽ dòng tiền, mở rộng quan hệ tín dụng với các ngân hàng, linh hoạt điều tiết nguồn thu và chi, ứng phó kịp thời với nhu cầu tiền mặt của toàn nhóm công ty.
- Ban Giám đốc đã hỗ trợ các công ty thành viên trên nhiều hoạt động, đặc biệt là công tác kinh doanh – đấu thầu để mở rộng thị trường và tăng cường quan hệ khách hàng, cung cấp dịch vụ đa dạng và phong phú.
- Ban Giám đốc đã từng bước hoàn thiện hệ thống quy định nội bộ, nâng cấp các phần mềm quản lý nhân sự, quản lý doanh thu; thay đổi văn phòng làm việc của chi nhánh Hồ Chí Minh để tối ưu về chi phí nhưng vẫn đảm bảo hoạt động an toàn và thông suốt.
- Ban Giám đốc đã tổ chức họp định kỳ để xem xét tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh và đưa ra các phương án điều chỉnh kịp thời để phù hợp với tình hình kinh tế.
- Ban Giám đốc thường xuyên báo cáo, trao đổi với Hội đồng quản trị về các vấn đề phát sinh, thực hiện tốt các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT.
- Ban Giám đốc chú trọng trong việc áp dụng các giải pháp tổng hợp trong quản lý rủi ro, quản lý tài chính, tối ưu hóa nguồn lực, cơ cấu lại các khoản vay, giảm công nợ phải thu, trích lập dự phòng đối với các khoản nợ khó đòi.
- Dù gặp nhiều khó khăn trong năm, nhưng Ban điều hành cũng vẫn duy trì sự chú trọng đối với việc chăm sóc, phúc lợi cho người lao động, duy trì môi trường làm việc tích cực, văn minh nhằm nâng cao hiệu quả lao động của toàn thể cán bộ, nhân viên.

PHẦN 2. KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH NĂM 2024

- HĐQT đặt mục tiêu về các chỉ tiêu kinh doanh năm 2024 như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

Các chỉ tiêu	Năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Tăng trưởng dự kiến
Doanh thu Công ty mẹ	326.188	405.000	24,2%
Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ	18.548	30.400	63,9%
Doanh thu hợp nhất	411.871	590.000	43,2%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	22.242	53.440	140,3%

- Tái cấu trúc lại các chi nhánh của Công ty để đảm bảo hiệu suất hoạt động và tăng trưởng doanh thu.
- Tăng cường nghiên cứu và phát triển sản phẩm, các giải pháp, ứng dụng công nghệ nhằm tối ưu chi phí trong hoạt động kinh doanh, nâng cao hiệu suất.
- Phát triển quan hệ nhà đầu tư, chủ động và minh bạch trong hoạt động công bố thông tin nhằm đảm bảo quyền lợi cho các nhà đầu tư và cổ đông.
- Đánh giá và hạn chế các khoản đầu tư rủi ro cao.

- Duy trì và phát triển văn hóa công ty, phát huy các giá trị cốt lõi; xây dựng môi trường làm việc thân thiện, tích cực, văn minh để gia tăng động lực và sự gắn kết của người lao động trong Công ty; để người lao động thấy được giá trị công việc cũng như mở rộng cơ hội thăng tiến. Cải cách chính sách lương thưởng, phúc lợi, cạnh tranh. Tổ chức đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn, phát triển đội ngũ nhân sự kế cận cho Công ty.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2023, kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu CT./.



NGUYỄN KHÁNH TRÌNH

